

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010

Fondation la Muse pour la créativité entrepreneuriale



la Muse

co-créer aujourd'hui le monde de demain,
en développant l'esprit d'entreprise et le
potentiel créatif de la région

Genève, le 20 Avril 2011

Table des matières
le mot de la présidente, page 2
  propos de la fondation, page 3
coworking, page 4
cellules d'entraide, page 5
perspectives 2011, page 6
remerciements, page 6

Le mot de la présidente

La fondation La Muse fête tout juste son 1er anniversaire, riche déjà de deux projets novateurs. Elle a été fondée sur l'intuition initiale que la profonde mutation actuelle offre l'opportunité de co-créeer aujourd'hui le monde de demain en développant l'esprit d'entreprise et le potentiel créatif de la région. Ses valeurs vécues et qui animent chacun de ses projets sont Entraide, Plaisir, Intégrité, Créativité, Ecoute et Autonomie.

L'attention de la fondation s'est focalisée sur le défi de lancer l'espace de la Muse qui a une triple mission : proposer un espace de coworking (le 1er à Genève), favoriser les échanges d'expériences entre porteurs de projets et contribuer à l'émergence de nouveaux modèles de création de valeurs aux avant-postes de l'économie.

Inauguré en présence du Conseiller d'Etat Pierre-François Unger en septembre 2009, l'espace a véritablement été investi par les premiers coworkers en janvier 2010. L'objectif d'accueillir 20 coworkers a largement été dépassé avec l'accueil de 40 coworkers. Dès cette première année, la masse critique nécessaire à développer un volume de synergie significatif a été atteint. Le succès dès son lancement du pique-nique de la Muse - tous les lundis midi 10 à 20 personnes viennent présenter leur projet et exprimer leur besoins -, contribue au bouillonnement créatif de cet espace, de même que les groupes d'émergence.

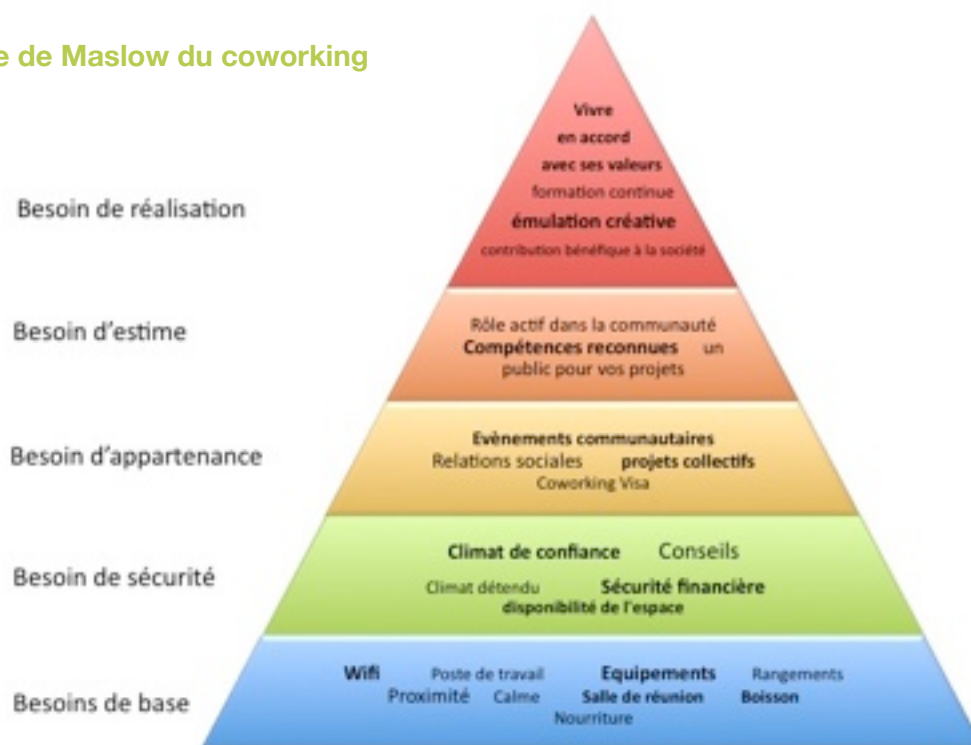
Ce tiers-lieu se co-construit aussi par le dialogue avec les connecteurs de la région romande comme Eclau, LIFT, Flux laboratory, Hub, ou Essaim. La Muse a rendu visite à la Ruche et à la Cantine à Paris et à l'espace créatif de l'Université de Liège. Elle a accueilli les visites de la 27ème Région, du 102, et des espaces coworking de Lyon et de Belgique, très inspirés par l'expérience genevoise. Le soutien de l'Etat de Genève (DARES) est décisif dans le succès de ce lieu d'émergence dont la vocation est de créer un impact économique durable.

La fondation a accueilli un deuxième projet en 2010, il s'agit des Cellules d'entraide (CE) dont la mission est de contribuer à l'émergence d'une nouvelle génération de femmes, confiantes et disposant d'un réseau solide et durable. Ce projet, soutenu par le Bureau fédéral de l'Egalité (BFEG), rassemble plus de 150 femmes dans 13 cellules (format confidentiel de réseautage) dans tous les cantons romands.

Nos plus vifs remerciements vont à toutes les personnes et à toutes les organisations sans lesquelles ces deux projets n'auraient pu voir le jour.

Geneviève Morand

Pyramide de Maslow du coworking



«Au delà du coté matériel, le coworking a pour ambition d'offrir un cadre adapté à la réalisation individuelle de ses membres»*

*citation et schéma de William, coworker parisien, creative commons (<http://www.mutinerie.org/pyramide-maslow-coworking/>)

A propos de la Fondation

vision

co-créer aujourd'hui le monde de demain, en développant l'esprit d'entreprise et le potentiel créatif de la région

valeurs

Entraide ♦ Plaisir ♦ Intégrité ♦
Créativité ♦ Ecoute ♦ Autonomie

pilotage

intendance, gestion & communication de l'espace coworking : les Musekeepers, soit à ce jour les étudiants:
Alexis Moeckli, Loris Comtesse, Anne Forget et N'Didi Arihi
coordinatrices des projets : Jasmine Richardet (CE)
& Aurore Bui (espace coworking)
finances & administration : Lina Beaurain

gouvernance

conseil de fondation (3)
comité scientifique (15)
conseil des CE (10)
communauté des connecteurs et coworkers (50)

*

Cr ee en 2010 à Genève, la Muse est une fondation à but non lucratif. Son but est d'encourager et soutenir le développement pérenne d'une culture entrepreneuriale créative à dimension humaine ; d'offrir des conditions-cadre destinées aux porteurs de projet leur permettant d'inscrire leur démarche dans une création de richesse et de justice sociale ; de favoriser les liens entre la créativité individuelle, l'intelligence collective, la synchronicité, la responsabilité sociale et la transparence ; d'assurer les articulations entre le rêve, l'idée, les projets et leurs réalisations ; de valoriser l'identification et la dissémination des processus créatifs entrepreneuriaux ; de promouvoir l'ouverture du champ des possibles à travers les réseaux sociaux, l'échange et l'entraide ; elle s'adresse à toute personne, sans restriction d'âge, d'origine ou de sexe notamment.

Le conseil de fondation de la Muse est constitué de trois membres:

- Geneviève Morand, présidente
- Réginald Maître, secrétaire de la fondation et chef d'entreprise
- Patrick Scherrer, venture capitalist

La fondation a lancé à ce jour deux projets :

- L'espace d'émergence de 300m² au 2, rue de la Muse dans le quartier des Bains en plein cœur de Genève. La mission de cet espace est d'accueillir des porteurs de projets notamment sous forme de coworking et de groupes d'émergence.
- Les cellules d'entraide pour femmes

Le résultat de l'exercice 2010 avant impôts de la fondation fait état d'une perte de -520.40 CHF sur un total des produits de 405'414.82 CHF et un total des charges de 405'935.22 CHF.

La Muse en 2010

40 coworkers

1'786 visiteurs

41 pique-nique

83 publications sur le site

34 articles de presse

15 observateurs

20 connecteurs



* visioning conduit par Jean-Yves Guillet, étudiant en master en Organizational Development de la HEIG-VD, mars 2011

Coworking

Espace de travail partagé, échange et réseau

La Muse propose un espace de coworking (travail partagé), favorise les échanges d'expériences entre porteurs de projets et contribue à l'émergence de nouveaux modèles de création de valeurs aux avant-postes de l'économie.

L'espace coworking permet aux indépendants de ne pas rester isolés chez eux. Il s'agit d'un tiers-lieu, compromis entre la maison et le lieu de travail.

> 300 m2 de semi-open space sur 3 étages dans le quartier artistique des Bains à Genève

> des salles de réunion, coin cuisine et détente

> wi-fi et imprimante à disposition

C'est aussi un lieu dédié à la créativité. La Muse accueille dans ce but des groupes de réflexions créatifs (groupes d'émergence).

Activités 2010

Accueillir

- 40 coworkers accueillis en 2010, issus de différents métiers: net-ups, indépendants ou encore professionnels des ONGs. Les projets sont très divers, avec l'accueil par exemple d'un projet dans l'alimentaire, l'organisation d'expositions d'art contemporain ou dans la business intelligence.

- 3 groupes d'émergence créés, ayant notamment généré la création d'une association et d'un cours sur le management de réseaux sociaux, qui est une première européenne.

- Le pari de la fondation est de confier à des étudiant(e)s l'intendance de la Muse. Dans ce but, les étudiants sont soutenus par Aurore Bui, coordinatrice du projet et Lina Beaurain, en charge des finances et de l'administration

- Le premier musekeeper, Alexis Moeckli, inspiré par la Muse, a lancé le startup weekend, désormais organisé dans toute la Suisse. Des membres du conseil de fondation ont été invités à être membres du jury des éditions organisées à l'Université de Genève et à l'EPFL



«Venir à la Muse est une bouffée d'air et me permet d'enrichir ma vision. Je suis imprégnée de l'esprit de ce lieu. Un esprit de partage, de réseautage, d'envie de transmettre, de faire connaître, d'aider et s'entraider. Je rencontre mes collègues coworkers à la Muse et nous restons en contact par mail même en dehors de la Muse. La Muse permet de construire dans le temps des relations de confiance, et d'amitié durable.»

Edith Page, coworkeuse à la Muse depuis Janvier 2010

Communiquer

- Lancement en Mars 2010 du site internet la-muse.ch réalisé sur wordpress avec un blog en page d'accueil dont le but est de rendre compte en temps réel de ce qui se passe à la Muse

- La Muse communique régulièrement avec plus de 700 personnes qui ont marqué un intérêt pour ses activités

- Le succès du pique-nique de la Muse s'est diffusé grâce au bouche-à-oreille, par cercles concentriques, en partant des membres du conseil, des coworkers, des habitants du quartiers, etc.

- La Muse est présente sur les médias sociaux, notamment Facebook, LinkedIn, Twitter et Flickr

Mettre en réseau

- Le succès des pique-nique de la Muse qui réunit chaque lundi 10 à 20 porteurs de projet permet de contribuer au bouillonnement créatif du lieu, de même que la participation aux nuits des bains qui ont lieu dans le quartier

- 1'786 visiteurs à la Muse

- La Muse a co-organisé deux événements en 2010: First sur le revenu universel avec Richard Stallman (180 participants) et RV des entrepreneurs à la Fédération des Entreprises Romandes (FER), sur le thème de la créativité à l'action (300 participants)

- La présidente de la Muse a été invitée à siéger au board du «World Entrepreneurship Forum» dès 2009

Observer

- Réalisation de 4 études sur les avant-postes de l'économie par les membres du conseil scientifique:

- « Avant-postes », par Xavier Comtesse, Michael Mesfin et Geneviève Morand à la demande du DARES

- « Innovation en Suisse et classe créative » (janvier 2010), par Xavier Comtesse et Alexis Moeckli pour la Gebert Ruf Stiftung

- « Conditions cadres atypiques de la société en réseaux » (mai 2010), par Xavier Comtesse en collaboration avec le comité scientifique de la Muse à la demande du DARES

- « Créativité et tiers-lieux, cas d'application la Muse à Genève », mémoire de bachelor de Alexis Moeckli, HEC Genève, président de la Junior Entreprise Genève et 1er musekeeper

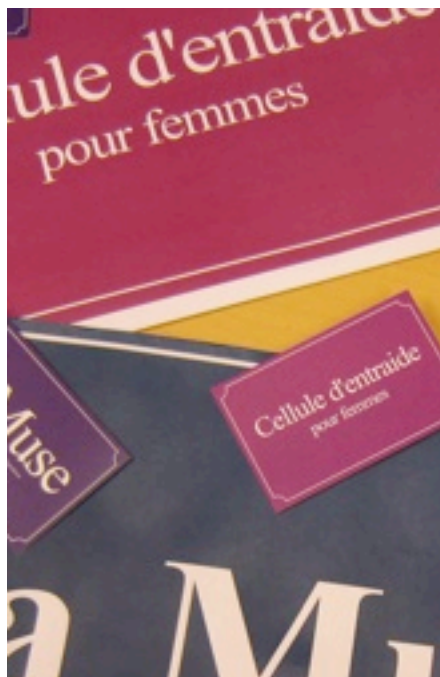
- Publication du dossier « Et le gagnant est : la créativité ! » dans la Revue Economique et Sociale à l'occasion du RV des entrepreneurs sur la créativité:

- « L'alternative nomade » de Thierry Crouzet

- « Comment les réseaux peuvent-ils favoriser la créativité et l'innovation régionales ? » de Xavier Comtesse et Giorgio Pauletto

- « Les tiers-lieux, espaces d'émergence et de créativité » de Patrick Genoud et Alexis Moeckli

- « Politique de l'innovation en Suisse : une nouvelle orientation stratégique » de Xavier Comtesse et Wolf Zinkl



« Epanouissement et progression, voici l'apport des Cellules d'entraide. J'ai acquis une plus grande confiance en moi et gagné en ouverture. J'ai dorénavant plaisir à partager mes connaissances et à échanger. Femme épanouie = Entreprise épanouie »

LB, Cheffe d'Entreprise

Cellules d'entraide

Réseau de femmes actives professionnellement

Les cellules d'entraide visent à **contribuer à l'émergence d'une nouvelle génération de femmes, confiantes et disposant d'un réseau solide et durable.**

Une Cellule d'entraide (CE) est un mini-réseau de soutien et d'entraide professionnelle ET personnelle. Une cellule est composée de 12 à 15 femmes qui se réunissent 10 fois par an, à jour fixe. Chaque rencontre, qui a lieu en soirée, dure env. 3 heures. Chaque cellule réunit des compétences non concurrentes, variées et utiles pour le développement de projets, d'affaires, la conduite d'équipe ou l'épanouissement d'une carrière professionnelle.

Aujourd'hui, il existe 13 cellules dans les cantons de Genève, Vaud, Neuchâtel, Fribourg, Valais et Jura, qui réunissent plus de 150 femmes. L'objectif est de réunir 300 femmes d'ici 2012.

Chaque année, une leader est élue par le groupe pour une saison.

Les candidates sont intégrées dans une cellule par Jasmine Richardet, coordinatrice des cellules, en fonction de leurs différentes compétences dans les domaines : juridique, informatique, finance, assurances, ressources humaines, immobilier, gestion de projets, communication, etc.

Activités 2010

Recruter

- 10 séances d'information organisées en partenariat avec le Bureau de l'égalité de la République et canton du Jura, l'association A3 Vaud-Valais des diplômés de l'EPFL, clubs BPW de Sierre et de Fribourg, Espace Femmes Fribourg.

- 250 participantes aux séances d'informations

- 20 membres de cellules ont participé aux séances d'information pour témoigner de leur expérience et répondre aux questions des participantes

- Tournée avec Lise Cardinal, instigatrice des Cellules d'Entraide pour femmes au Québec durant 7 jours en septembre pour participer aux séances d'information et témoigner à la séance extraordinaire du 21 septembre à la Muse

- 2 nouvelles cellules créées : à Lausanne en octobre (13 membres) et à Genève en novembre (14 membres)

- 1 cellule existante dissoute et relancée après l'intégration de nouvelles membres

- 17 candidates intégrées dans les cellules existantes pour remplacer les départs

- projet avec la Ville et l'Etat de Genève

- 110 femmes en liste d'attente au 21 mars 2011

Accompagner

- 4 cercles des leaders : depuis septembre 2010, le format du cercle des leaders a été modifié pour offrir une réunion de 3 heures aux leaders au lieu d'une heure seulement

- 3 inter-cellules (InterCE) réunissant toutes les membres des cellules d'entraide

- Accompagnement et soutien aux leaders : entretiens individuels, e-mails, téléphones

- Le manuel des leaders et le protocole des cellules d'entraide ont été mis à jour en septembre 2010

- Formalisation en cours du cercle des sages

- Suivi de l'étude de la HEG Fribourg

- Création du conseil des cellules d'entraide comme nouvel organe de gouvernance. Première réunion de 4 heures le 07 décembre 2010 à Lausanne

Communiquer

- Site internet des cellules d'entraide lancé fin août 2010: <http://ce.la-muse.ch>

- Création d'un nouveau logo

- Création de différents supports promotionnels et notamment de cartes de visite, créées à la demande des membres des cellules d'entraide pour distribuer à leur réseau

- Présence dans différents événements (conférences, séances d'information, etc.)

- Les cellules d'entraide ont fait l'objet de 5 citations dans les médias en 2010 et 5 membres de cellules d'entraide ont été interviewées

- 2 membres des cellules ont été invitées à des manifestations

Organiser

- Intégration du projet des cellules d'entraide à la fondation la Muse: mise en place de la structure organisationnelle et de l'informatique

- Mise en place de la facturation et du suivi des paiements

- Recherche de financement auprès de différents organismes donateurs

Perspectives 2011

Consolider et développer de nouveaux projets

En 2010, le succès rencontré par l'espace coworking a dépassé toutes les prévisions. Il s'agit en 2011 d'en assurer le fonctionnement et le financement de manière durable.

Pour répondre aux demandes des coworkers, de nouveaux formats de rencontre sont à l'étude, notamment les « apéro remino » qui pourraient avoir lieu tous les premiers lundis du mois dans le but de réunir porteurs de projets et organismes de soutien (cf. plaquette Panorama).

En ce qui concerne le projet des cellules d'entraide, l'objectif 2011/2012 est de dépasser les 200 membres et de parvenir à l'autonomie financière.

D'autres projets sont à l'étude dans le cadre de la vision, de la mission et des objectifs de la fondation.

stratégie

devenir une source d'inspiration reconnue pour favoriser la croissance professionnelle et personnelle de porteurs de projets, et l'émergence de nouveaux modèles économiques élaborés par, avec et pour la communauté

plan d'actions

- raconter les histoires des porteurs de projet
- développer de nouveaux formats d'échanges
- comprendre et utiliser les techniques d'animation de groupes fermés et ouverts
- collaborer avec d'autres lieux qui poursuivent les mêmes objectifs en Suisse et à l'étranger
- intégrer des partenaires intéressés à co-construire le futur
- communiquer pour faire connaître les projets de la Muse

*

« Le changement n'est jamais un problème pour les gens dès lors qu'ils sont eux-mêmes porteurs du changement. »

Xavier Comtesse, membre du comité scientifique

« La Muse est un laboratoire pour découvrir et inventer les nouveaux comportements des acteurs de l'économie en émergence. »

Pierre-François Unger, Conseiller d'Etat, Département de l'Économie et de la Santé de la République et Canton de Genève



Remerciements

La fondation la Muse tient à remercier les personnes et institutions qui ont contribué au développement des activités de la fondation au cours de l'année 2010, et notamment:

- L'Observatoire Technologique de l'Etat de Genève
- les TPG
- Manor
- Baumann- Jeanneret
- Les coworkers et visiteurs de la Muse
- Les connecteurs
- Le comité scientifique
- L'équipe et le conseil de fondation de la Muse

Pour le projet des cellules d'entraide:

- le Bureau Fédéral de l'Egalité (BFEG)
- la Loterie Romande
- la Fondation Emilie Gourd
- le conseil des cellules d'entraide

Avec le soutien de



REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX